

Dagsorden for møde i:	Dato for møde:
Bestyrelsen for Dansk Selskab for Fysioterapi	4. november 2019 10.00 – 16.00
For referat:	Sted:
Lars Tomlinson	DFys, Holmbladsgade 70, 2300 Kbh. S, Lokale 1E

Deltagere (bestyrelsesmødet):	Afbud:
Lars Henrik Larsen Gitte Arnbjerg Heidi Marie Brogner Rasmus Gormsen Hansen Maja Helbo Jensen Lars Tomlinson Sille Frydendal (deltog under pkt. 9.3)	<i>Ingen</i>

1. Intro og godkendelse af dagsorden

Lars Henrik bød velkommen og gennemgik dagsorden. Fremover vil alle referater blive godkendt via bestyrelsesportalen, Betterboard.

Der var en kort drøftelse af præmisser for, at kunne godkende og kommentere i referater i Betterboard. Der var enighed om, at alle korrektioner af forståelsesmæssig karakter, foretages i samarbejde mellem det enkelte bestyrelsesmedlem og DSFs sekretariat. Ændringer, som har konsekvenser for beslutninger drøftes på næstkommende bestyrelsesmøde og herefter foretages endelig godkendelse.

Konklusion

Dagsorden blev godkendt og referater bliver fremover foretaget i henhold til de faldende bemærkninger.

2. Bestyrelsesportalen, Betterboard

Bestyrelsen drøftede de første erfaringer med brug af bestyrelsesportalen, Betterboard. Herunder gennemgik Lars Henrik mappestrukturen for portalen ift. projekter, arbejdsrum mv.

Det var opmærksomhed omkring, hvornår man som bestyrelsesmedlem modtager en mail med notificering. Vigtigt at folk ikke oplever, at de bliver spammet men også at de modtager besked om relevante opdateringer. Der kan tages højde for dette ved 1. at afkrydse hvem der skal have besked, når man lægger nyt materiale op i portalen og 2. at ændre på status for den enkelte bruger (se https://betterboardprod.blob.core.windows.net/public/Adgangs niveauer_DA_V3.pdf).

Der er generel interesse for, at portalen med tiden også finder indpas og anvendes hos de faglige selskaber. Det blev bemærket, at det naturligvis kun gælder, såfremt selskaberne

ikke har et andet tilsvarende værktøj. Det blev bl.a. foreslået, at bestyrelsen ved bilaterale møder med selskaber laver kort gennemgang af mulighederne i Betterboard og videregiver DSFs positive erfaringer.

Punktet blev afrundet med, at Lars Henrik nævnte, at han er i fortsat dialog med Betterboard omkring forskellige tilpasningsforslag, som tidligere har været rejst af bestyrelsen.

Konklusion

DSFs bestyrelse havde en drøftelse om brug af Betterboard. Der vil ved kommende bestyrelsesmøder fortsat blive afsat tid erfaringsudveksling omkring brug af portalen. Det vil være et fokus for bestyrelsen at udbrede kendskabet til Betterboard, til de faglige selskaber. Lars Henrik Larsen vil orientere, så snart der er nyt omkring tilpasninger i brugerfladen på Betterboard.

3. Økonomiopfølgning 3. kvartal 2019

På mødet var en fremlæggelse af økonomiopfølgning for 3. kvartal 2019. Regnskabet viser, at der er en sund økonomisk disponering i DSF, og at det planlagte råderum til at kunne igangsætte en del af de ad-hoc indkøb af ekstern bistand og igangsætning af diverse projekter inkl. indsatser, som blev formuleret ved strategiseminaret d. 8-9. oktober, kan iværksætte som planlagt. Der var enighed om, at det aktuelle regnskab understøtter de ambitioner, som er lagt ned over strategien og der er et tilstrækkeligt råderum til prioritere de forskellige indsatser for både resterende del af 2019 og 2020.

På den baggrund blev der taget en drøftelse om eksekvering af strategi, med primært fokus på igangsætning i 2019. Derved blev punkt 10 om, "Opfølgning på DSFs strategiseminar" integreret i punktet.

Drøftelsen tog afsæt i et udkast til indsatser og økonomisk ramme, som blev præsenteret af Lars Henrik. Drøftelsen resulterede i følgende foreløbige prioritering med tentative budgetrammer:

Supervisionsuddannelse (i tillæg til tidligere reserveret ramme på 20.000 kr.)	50.000 kr.
GRADE kurser	35.000 kr.
Studentermateriale	25.000 kr.
Forskeranalyse	45.000 kr.
Webportal / E-læringsportal	100.000 kr.
Afdækningsanalyse og udvikling af oversigt: Faglige råd og udvalg	20.000 kr.
Total foreslået strategiske indsatser med igangsætning i Q4 2019	275.000 kr.

Som supplerende forslag til indsatser blev nævnt følgende:

- Øget synliggørelse af specialiseringsordningen og formidling om brug af "specialisttitlen". Dette blev drøftet mere indgående under punkt 6 "specialisttitel". Der blev

ikke reserveret et beløb, men som det fremgår under beslutning i punkt 6, så vil det blive prioriteret som indsats. Der vil på kommende møde afsættes en ramme.

- Fri adgang for de faglige selskaber, til databaser med videnskabelige tidsskrifter og artikler. Der var en drøftelse for, om det vil være muligt at give adgang til alle faglige selskaber. I første omgang er det dog et forslag, hvor der skal undersøges yderligere omkring økonomien i det. Heidi Brogner vil afklare yderligere frem mod næste bestyrelsesmøde.

Desuden var en kort drøftelse af puljen på 100.000 kr. til 'opdateringer, kliniske retningslinjer, udpegninger mv.' Der er bevilliget knap 40.000 kr., hvilket nok er forventeligt i puljens første leveår, men der var på mødet enighed om at prioritere en generel opfordring til de faglige selskaber om at søge puljen. Lars Henrik Larsen sender skriftlig opfordring.

Konklusion

DSFs bestyrelse godkendte regnskab, 3. kvartal 2019. Derudover godkendte bestyrelsen forslag til udmøntning af midler, mhp. implementering af de nævnte indsatser med igangsættelse i 2019. Endelig blev det besluttet, at der afholdes ekstraordinært bestyrelsesmøde d. 18. november 2019 (se næste punkt), hvor fokus vil være opstart af de konkrete aktiviteter.

4. DSF organisering og møder 2020

Lars Henrik introducerede til punktet med oplæg til DSFs organisationsdiagram og tilhørende mødefora. Formålet med organisationsdiagrammet er, at DSFs organisation bliver mere synlig og transparent for omverdenen, samt at der er en klarhed over opgave- og ansvarsfordelingen i hhv. bestyrelse og sekretariatet. Organisationsdiagrammet vil også blive lagt op på DSFs hjemmeside. I tillæg, blev præsenteret forslag til mødestruktur, for de møder der afholdes løbende med DSFs sekretariatet, med Danske Fysioterapeuter og med øvrige parter.

Desuden er mødekalender 2020 blevet fastlagt for bestyrelsen. Som supplerende til møder, blev der aftalt at afholde online bestyrelsesmøde d. 18. november 2019, hvor primært fokus er opsamling på de igangsatte indsatser under DSFs strategi 2019-2021.

Konklusion

DSFs bestyrelse godkendte oplæg til DSF organisationsdiagram og strukturering af typer af møder der afholdes i sekretariatet, med Danske Fysioterapeuter og øvrige samarbejdspartnere.

5. Specialiseringsordning: Opfølgning på seneste ansøgningsrunde, herunder principiel afgørelse og evaluering

På mødet præsenterede Heidi Brogner og Lars T. en status for det netop afholdte møde i specialiseringsrådet, d. 1. november 2019. Her blev i alt 45 ansøgninger behandlet. Ansøgningerne var fordelt på følgende fysioterapeutiske specialer og niveauer for godkendelse:

Speciale	Specialist	Certificeret Kliniker	Fornyelse som specialist	Total
Muskuloskeletal	3	16	3	22
Sport	1	8	1	10
Neurologisk	-	2	3	5
Psykiatrisk	-	2	1	3
Arbejdsliv	1	-	1	2
Pædiatrisk	-	2	-	2
Uro-Gyn-Obs	-	-	1	1
Ansøgninger i alt	5	30	10	45

Der var til denne ansøgningsrunde ikke modtaget ansøgninger til følgende specialer: Geriatrik, Onkologisk og Hjerter-Lunge.

Efter specialiseringsrådets behandling var tre ansøgninger indstillet afslag og to var indstillet til endelig afgørelse i DSFs bestyrelse. Se nedenfor.

Der var derudover en orientering fra specialiseringsrådet om, at der fremover vil blive lagt større vægt på generiske beskrivelser i ansøgninger. Dette er lyset af, at kvaliteten i disse har været noget svingende ifm. den netop afsluttede ansøgningsrunde. Derfor vil specialiseringsrådet også tydeliggøre på hjemmesiden, hvad der forventes af de generiske beskrivelser, dette suppleret med nogle gode eksempler ("best practise"), som kan give kommende ansøgere et tydeligt billede af, hvad der forventes og lægges vægt på, i bedømmelsen af de generiske beskrivelser.

DSFs bestyrelse var enige i denne beslutning.

Principiel afgørelse om fravær af master- eller kandidatuddannelse

I forbindelse med behandlingen af ansøgninger, var der modtaget to ansøgninger om fornyet godkendelse af specialisttitel, hvor ansøgerne ikke har en master- eller kandidateksamen.

Da der er tale om en principiel beslutning, så var denne sendt videre fra specialiseringsrådet til DSFs bestyrelse, med følgende indstilling:

Specialiseringsrådet, ønsker at der i særlige tilfælde kan dispenseres fra kravet om master- eller kandidatuddannelse. Denne dispensering bør kun gælde ved fornyelse af tidligere godkendte specialister.

Specialiseringsrådet opfordrer til, at der kan dispenseres for krav om master- eller kandidatuddannelse ved fornyelse af specialister, som er godkendt første gang før 2017. En dispenseret godkendelse bør ske, såfremt ansøger trods manglende master- eller kandidatuddannelse i sin generiske kompetencebeskrivelse og øvrige aktiviteter har demonstreret omfattende aktiviteter der i høj grad afspejler et akademisk niveau og tilsvarende kliniske kompetencer på ækvivalent niveau for specialister med erhvervet master- eller kandidatuddannelse. Dette vil i alle tilfælde kræve en individuel vurdering, som foretages af specialiseringsrådet.

På baggrund af indstillingen foretog DSFs bestyrelse en drøftelse, som endte ud i en tiltrædelse af forslaget fra specialiseringsrådet. DSFs bestyrelse var særligt enige i synspunktet om, at der i den generiske kompetencebeskrivelse og øvrige aktiviteter, skal være demonstreret omfattende aktiviteter, der i høj grad afspejler et akademisk niveau og tilsvarende kliniske kompetencer på ækvivalent niveau for specialister med erhvervet master- eller kandidatuddannelse.

Evaluering

Heidi Brogner og Lars T. præsenterede udkast til evaluering af specialiseringsordningen , 2018-2019. Evalueringen viser overordnet en udbredt tilfredshed fra de personer, som har ansøgt. Især er det kendetegnet, at en godkendelse som enten specialist eller certificeret klinker er med til at indfri ønsket om, at få en større faglig anerkendelse samt en styrkelse af sin identitet som fysioterapeut, inden for et speciale.

Samtidig vidner de første resultater om, at der efterspørges nogle mere tydelige ansøgningsprocedure og retningslinjer.

Samlet viser opgørelsen for 2018 og 2019, at der i alt er modtaget 126 ansøgninger, hvoraf de 112 er blevet godkendt.

DSFs bestyrelse ser frem til, at modtage den færdige evaluering. Evalueringen vil være vigtigt redskab ifm. opdatering og præcisering af ansøgningsprocedure og retningslinjer. Desuden vil evalueringen blive forelagt de faglige selskaber ved et kommende dialogmøde. Se næste punkt.

Konklusion

DSFs bestyrelse godkendte indstilling fra specialiseringsrådet og tiltrådte således, at der kan dispenseres for krav om master- eller kandidatuddannelse ved fornyelse af specialister, som er godkendt første gang før 2017. En dispenseret godkendelse kan ske, såfremt ansøger trods manglende master- eller kandidatuddannelse i sin generiske kompetencebeskrivelse og øvrige aktiviteter har demonstreret omfattende aktiviteter, der i høj grad afspejler et akademisk niveau og tilsvarende kliniske kompetencer på ækvivalent niveau for specialister med erhvervet master- eller kandidatuddannelse. Dette vil i alle tilfælde kræve en individuel vurdering, som foretages af specialiseringsrådet.

I tillæg til ovenstående, godkendte bestyrelsen ansøgninger om fornyet godkendelse som specialist, fra hhv. Birthe Bonde (Urologisk, gynækologisk og obstetriske fysioterapi) og Karen Hastrup Arentsen (Neurologisk Fysioterapi). Ansøgere kan opnå fornyet godkendelse af specialittitel, med begrundelse om, at trods manglende master- eller kandidatuddannelse er demonstreret tilstrækkeligt akademisk niveau og kompetencer på niveau for specialister med erhvervet master- eller kandidatuddannelse.

Desuden godkendte DSFs bestyrelse udkast til evaluering af specialiseringsordningen.

6. Specialisttitel – kan den blive beskyttet?

DSFs bestyrelse drøftede selve specialisttitlen og hvorvidt denne kan være beskyttet. Spørgsmålet er blevet aktualiseret i kraft af en henvendelse fra en certificeret kliniker, som unders over, at man kan kalde sig specialist i fysioterapi, uden at være godkendt under specialiseringsordningen.

Spørgsmålet førte til en strategisk drøftelse på mødet, hvor det bl.a. blev drøftet, hvorvidt der skal tages en dialog med Danske Fysioterapeuter og det kollegiale råd mhp. at få udstykket endnu mere præcise retningslinjer for brug af titlen. Dette under henvisning til, at specialiseringsordningen er blevet opdateret siden 2012, hvor det kollegiale råd har foretaget en definition af, hvornår man kan kalde sig specialist.

Der var enighed om, at der bør sættes yderligere fokus på denne problemstilling og at det i en kommende implementering af DSFs strategi 2019-2021 skal prioriteres, bl.a. ved at der igangsættes en kommunikationsindsats, hvor kendskabet til specialiseringsordningen og ikke mindst selve specialisttitlen bliver betonet.

Konklusion

Bestyrelsen godkendte, at sekretariatet arbejder videre med at udforme en mere systematisk kommunikation om specialisttitlen. Arbejdet skal ske sammen med Formand for Specialiseringsrådet og Formand DSFs bestyrelse og i tæt dialog med faglig chef i Danske Fysioterapeuter.

Til arbejdet skal der indhentes ressourcer, til at lave en samlet kommunikationspakke og web.

7. Dialogmøde d. 4. marts 2020 – fastlæggelse af tema (13.00-13.25)

Bestyrelsen tog en drøftelse af mulige temaer for kommende dialogmøde, som afholdes d. 4. marts 2020.

Med afsæt i den forudgående opfølgning på ansøgninger til specialiseringsordningen samt evaluering og brugen af specialisttitel, så var der generel interesse i bestyrelsen om at bruge dette som oplæg til dialogmødet. Fokus skal således være specialiseringsordningen og både de muligheder men også de udfordringer der kan være i koblingen til de forskellige selskaber. Dette bl.a. i erkendelse af, at specialiseringsordningen har forskellig udbredelse, hvor der især inden det muskuloskeletale og sportsfysioterapeutiske speciale er givet mange godkendelser. Der var bl.a. forslag om, at der på dialogmødet sker en åben drøftelse af de resultater og anbefalinger, som præsenteres i forbindelse med evalueringen af specialiseringsordningen.

Desuden blev det, som en del af temaet forslået, at have særskilt fokus på kompetencebegrebet og kompetenceprofiler, som er en central integreret del af specialiseringsordningen og derfor også vigtigt at tage dialog med de faglige selskaber, om mulighederne for i samarbejde at styrke mulighederne for kompetenceudvikling.

Der var også enighed om holde fast i samme proces med tæt involvering af de faglige selskaber - som ledte op til dette års dialogmøder. Der skal nedsættes en arbejdsgruppe i bestyrelsen, der skal arbejde videre med programmet for dialogmødet.

Konklusion

Bestyrelsen godkendte, at temaet for næste dialogmøde d. 4. marts 2020, skal være med afsæt i specialiseringsordningen og med særligt fokus på kompetencebegrebet og kompetenceprofiler. Det blev besluttet, at der til næste bestyrelsesmøde d. 9. december, tages en videre drøftelse mhp. præcisering af temaet og med nedsættelse af arbejdsgruppe.

8. Eftersyn af Danske Fysioterapeuters formelle og uformelle politiske struktur

Forud for mødet havde DSFs bestyrelse modtaget et oplæg til dialog, om øget medlemsinddragelse. Oplægget er udarbejdet af Danske Fysioterapeuter, som har indledt et eftersyn af den politiske struktur og herunder hvordan der kan ske en øget medlemsinddragelse. Processen skal munde ud i anbefalinger til repræsentantskabet 2020 i forhold til en fremtidig struktur, som understøtter foreningens kerneopgaver og ambitioner.

DSFs bestyrelse gennemgik processen med afsæt i på forhånd formulerede hjælpespørgsmål fra Danske Fysioterapeuter. Rasmus Gormsen Hansen varetog facilitering af punktet, som resulterede i en række input, som viderebringes til Danske Fysioterapeuter.

Der var en indledende drøftelse af temaet og der var udbredt enighed i bestyrelsen om, at emnet er vigtigt og, at DSF meget gerne bidrager til at skabe øget interesse omkring faget og herunder sikre fortsat stor medlemsinddragelse og ikke mindst engagement, som det i forvejen er kendetegnet i regi af de faglige selskaber.

Konklusion

DSFs bestyrelse gav sine input til eftersynet af Danske Fysioterapeuters formelle og uformelle politiske struktur. Input er sammenfattet i selvstændigt notat, som viderebringes til Danske Fysioterapeuter.

9. Øvrige informations- og afklaringspunkter i bestyrelsen

Under punktet præsenteres aktuelle informations- og afklaringspunkter.

9.1 Praktiserende Fysioterapeuter og Frie Fysioterapeuter – dialog om kompetenceudvikling (brev)

Der er aftalt møde med Praktiserende Fysioterapeuter (PF) og Erhvervsnetværket For Frie Praktiserende Fysioterapeuter (EFPF). Formålet er, at få en indledende drøftelse af et muligt samarbejde mellem DSF, PF, EFPF og relevante faglige selskaber om målrettet kompetenceudvikling af fysioterapeuter i klinisk praksis. Mødet afholdes d. 7. november 2019.

Lars Henrik gav en kort status forud for det kommende møde. DSFs bestyrelse var enige i vigtigheden af temaet for mødet og generel positiv stemning omkring det engagement, som er udvist af både PF og EFPF. Det blev desuden bemærket, at der skal afklares en tydelig rolle fordeling og hvem der evt. er tovholder på hvilke opgaver, samt efterfølgende ses på en udbredelse af lignende samarbejde til andre arbejdsområder end privatpraksis.

Konklusion

Orientering blev taget til efterretning med faldende bemærkninger.

9.2 Drøftelse af faglig områder i og mellem selskaberne, fx fedme

Punktet udsprang af, at der løbende kommer henvendelser, som ikke fagligt falder naturligt ind under ét eller flere konkrete fokusområder i de enkelte selskaber. Der gælder faglige områder, som fx livsstils sygdomme, sundhedsfremme eller forebyggelse. Aktuelt har DSF fx modtaget en henvendelse fra Sundhedsstyrelsen, om hørings svar til udkast til "Livsstilsintervention ved svær overvæg - Anbefalinger for kommunale tilbud til børn og voksne".

I mødet blev det drøftet, hvordan DSF kan blive bedre til at disse henvendelser ikke falder mellem flere stole, men at de bliver samlet op af de faglige selskaber. Der var enighed om, at det var uheldigt, når nogle henvendelser bliver mere styret af strukturen i selskaberne end af de relevante problemstillinger, som har fokus på patienter og borgere.

Det blev nævnt, at der måske kan etableres nye netværk i regi af eksisterende selskaber, som afspejler de interesser der aktuelt er hos bl.a. Sundhedsstyrelsen og generelt aktuelle sundhedsrelaterede problemstillinger.

Konklusion

DSFs bestyrelse var enige om, at der skal sættes mere fokus på udfordringen med, at henvendelser ikke bliver taget af de faglige selskaber. Det blev samtidig besluttet, at der tages en mere indgående drøftelse på kommende bestyrelsesmøde, med diskussion af mulige netværk og andre fora til at understøtte særlige områder.

9.3 "Rehabilitation World Congress"

Rehabiliteringsforum Danmarks afholder "Rehabilitation World Congress" i Aarhus den 8.-10. september 2020. Temaet er Moving Societies, og på konferencen vil rehabilitering blive drøftet og behandlet ud fra forskellige perspektiver.

Sille Frydendal, Faglig Chef i Profession & Erhverv, deltog under punktet.

Lars Henrik orienterede indledende om en konstruktiv dialog, som han har indledt med Rehabiliteringsforum Danmark omkring konferencen. Der er generel stor interesse for Rehab. DK om at lade DSF bidrage.

Herefter præsenterede Sille forskellige overvejelser ift. Danske Fysioterapeuters engagement i konferencen. Overvejelserne talte følgende temaer: 1) Kræft-rehabilitering 2) Rehabilitering i naturen / træning i naturen, 3) Vestibulær træning, 4) Ledelse og rehabilitering (Rehabiliteringsforum Danmark har udgivet en bog om temaet), 5) Et uddannelses-spør (inspireret af WCPT). Fx hvordan uddanner man til rehabilitering og 6) Ulighed i sundhed.

Sille understregede, at der fortsat er tale om temaer på tegnebrættet, og man skal til at tage næste skridt ift. evt. deltagelse. Lige nu peger pilen dog mest på at gå videre med temaerne omkring rehabilitering i naturen og / eller ledelse og rehabilitering.

Med afsæt i forslag til emner var der en drøftelse af mulige bidrag fra DSF. Det blev bl.a. forslået at arbejde med afsæt i kræft-rehabilitering sætte fokus på kræft og smerte. Der var samtidig enighed om, at næste skridt skal tages i samarbejde med et eller flere faglige selskaber, hvor de konkrete faglige nedslag skal defineres.

Der var desuden en drøftelse af mulighederne for evt. at lave nogle aktiviteter eller temamøder, enten før eller efter arrangementet, hvor man får deltagelse af en eller flere af keynotes speakerene. I den forbindelse kan det være en praktisk udfordring, at konferencen falder sammen med Aarhus festuge

Bestyrelsen har tidligere drøftet muligt engagement og involvering af et eller flere faglige selskaber. På mødet blev det igen understreget, vigtigheden af at levere et tydeligt og stærkt aftryk fra de faglige selskaber, som samtidig kan øge synligheden omkring deres arbejde. Endelig blev det fremhævet, at et DSF engagement i konferencen skal ske med konkret afsæt i DSFs strategi.

Konklusion

Bestyrelsen drøftede mulige temaer til engagement i "Rehabilitation World Congress". Det blev samtidig godkendt, at Lars Henrik tager den videre dialog med hhv. Rehabiliteringsforum Danmark og Faglige selskaber mhp. at afklare mulige temaer for konkret DSF deltagelse.

10. Opfølgning på DSFs strategiseminar (14.40-15.40)

Dette punkt blev lagt på mødet lagt sammen med punkt 3 "Økonomiopfølgning". Se selvstændigt punkt samt beslutning.

11. Eventuelt

Det blev drøftet, hvorvidt der igen skal indkøbes bolcher med DSF logo. Disse har været brugt til uddeling blandt faglige selskaber på dialogmøder. Der var ikke stemning for, at genindkøbe bolcher, bl.a. fordi der er taget andre initiativer ift. DSF synliggørelse.

Lars Henrik orienterede om, seneste nyt om aftale med Fusion. Det er nu muligt for faglige selskaber at bestille Fusion tøj-produkter med logoer og skrift. Særskilt link udsendes til formænd i faglige selskaber i indeværende uge.

Desuden blev det forslået, at der i stedet for sponsoreret DSF træningstøj, at der indkøbes merchandise jakke/cardigan, som kan bruges ved bl.a. møder og synliggørelse af DSF i diverse netværk. Lars Henrik laver udspil til godkendelse af bestyrelsen, herefter iværksætte produktion og indkøb.

Lars Henrik orienterede fra samarbejdet med Center for Aktiv Sundhed (CFAS). Der er sket en mindre organisationsændring i CFAS, hvilket blot har haft betydning for lidt forsinkelse i samarbejdet til DSF. Der vil nu blive meldt ud til faglige selskaber (bl.a. på Facebook) omkring samarbejdet og med opfordring til at tage kursus hos CFAS.

Afslutningsvist gennemgik Lars Henrik en række nedslag i presse, fagblad og generel medieovervågning ift. DSF og faglige selskabers synlighed. Det stod klart, at der er fokus på DSF og faglige selskaber i en række tilfælde, men at der fortsat kan arbejdes strategisk på at sikre større synlighed.